

lfd. Nr.	TITEL
01	Systemische Gestaltungskompetenz - Modul 2
02	Systemische Gestaltungskompetenz - Modul 3
03	The English Code: Modul 1
04	The English Code: Refresh - Vertiefungsseminar
05	Ausbildung zum/zur Datenschutzbeauftragten gem. Bundesdatenschutzgesetz (BDSG)
06	Praxisworkshop Projektmanagement: Projekte professionell planen und verankern
07	Verhandeln kommt von Handeln - Haltung und Strategien der erfolgreichen Verhandlungs-führung
08	Aktive und sichere Personalführung im Verein/Verband. Mitarbeiter/innen gewinnen, binden und fördern, rechtlich sicher handeln und vergüten
09	Gruppen leiten - Neue Impulse für die eigene Leitungskompetenz. Die Rückmeldung von Pferden für die persönliche Weiterentwicklung nutzen
10	Projekte, Gremien und Arbeitsgruppen - wie Sie eine Gruppe erfolgreich füh-ren ohne vorgesetzt und weisungsbefugt zu sein
11	Selbst- und Zeitmanagement für Führungskräfte in Sportorganisationen: "Nur wer sich selbst führen kann, kann auch andere führen."
12	MindManager: Mehr Überblick in Projekten und bei komplexen Aufgaben: Zeit sparen durch mehr Übersicht und bessere Struktur
13	Arbeitstagung Personal, Finanzen und Verwaltung:10. Arbeitstagung der verantwortlichen Mitarbeiter/innen für Personal, Verwaltung und Finanzen
14	Strategische Steuerung von Sportverbänden mit der Balanced Scorecard
15	Entwicklung eines Business-Plans für nachhaltige Sportprojekte
16	Netzwerkmanagement
17	Operatives Controlling für Verbände
18	Organisationsentwicklung im Sportverband – Veränderungen gestalten, Pro-zesse organisieren. Instrumente, Strategien und Maßnahmen für Veränderungsprozesse
19	Fit für Kamera- und Mikrofon: Sicher und souverän bei Interviews, Pressekonferenzen und öffentlichen Auftritten
20	Zuwendungsmanagement - Nachweissicherer Umgang mit Fördermitteln (BMI!)
21	Die neue Vereinsrechtsnovelle: Konsequenzen für die Vereinsarbeit und die inhaltliche Anpassung der Satzung
22	Rhetorik - Mit Sicherheit überzeugen: Wege zur Symbiose von intensiver Präsenz und lockerer Form
23	Satzung und Vereinsrecht Modul 1: Grundlagen der Satzungs-konstruktion
24	Satzung und Vereinsrecht Modul 2: Workshop zur erfolgreichen Erarbeitung und Modernisierung einer Satzung
25	Satzung und Vereinsrecht Modul 3: Strategie und Planung einer erfolgreichen Satzungsänderung.
26	Satzung und Vereinsrecht Modul 4: Satzung Spezial: Expertenseminar
27	Fit für den Vorstand 2011
28	Umsatzsteuer im Verein
29	Haftung im Verband
30	Abenteuer Bundesliga - tragfähige Konzepte für Vereine
31	Medienkompetenz von Vereinen und Verbänden (Grundlagen)
32	Medienkompetenz Vertiefung
33	Europa hautnah'10
34	Die Geschäftsstelle als Dienstleister für Mitglieder und Führung
35	Mitgliederakquise für Sportvereine: Wie komme ich an neue Mitglieder?
36	Zentrales Adressmanagement
37	Sponsoring für Vereine und Verbände
38	Marketing zur Mitgliederentwicklung
39	Qualitätsmanagement in Vereinen und Verbänden