

FÜHRUNGS AKADEMIE

DEUTSCHER OLYMPISCHER **SPORT**BUND



Organisationen verstehen und gestalten

Eine Qualifizierungsreihe zum Ausbau der Beratungskompetenz in den Sportorganisationen



Ansatz

Die Sportorganisationen bewegen sich in einem komplexen, schnell wandelnden Umfeld. Daraus ergeben sich neue und immer wieder kurzfristige Handlungsnotwendigkeiten für die Sportverbände, die einzelnen Vereine und ihre Funktionsträger.

Für diese Herausforderungen steigt der Bedarf an individueller und differenzierter Unterstützung. Hier sind Berater gefragt, die in der Lage sind, auf interne und externe Entwicklungen konstruktiv zu reagieren, die Beteiligte an solchen Prozessen einbinden und Organisationsentwicklung steuern können.

Hierzu bedarf es besonderer Kompetenzen, die mit diesem, an den Besonderheiten von Sportorganisationen ausgerichteten Lehrgang, vermittelt werden sollen.

Ihr Nutzen

Sie lernen:

- schwierige Konstellationen konstruktiv zu gestalten,
- Veränderungsprozesse in Sportorganisationen zu initiieren und zu begleiten,
- der Situation angemessen zu reagieren und
- das notwendige Wissen um Methoden und Ansätze der Prozesssteuerung.

Arbeitsweise

Wir begleiten Sie in einem Zeitraum von rund 10 Monaten mit drei Trainingsworkshops und ergänzenden Angeboten. Wir bereiten Ihre konkreten Projekte vor und unterstützen Sie bei der Gestaltung ihrer laufenden Beratungsprojekte.

In den einzelnen Workshops kommen Referate, Fallbeispiele, Gruppenarbeiten und -diskussionen zum Einsatz. Das Konzept geht von einer kontinuierlichen und aktiven Teilnahme aus.

Zielgruppe

Die Fortbildung richtet sich an Praktiker aus den Mitgliedsorganisationen, die über gute theoretische Kenntnisse und praktische Erfahrungen im Bereich Moderation und Präsentation sowie der Fachberatung verfügen. Im Laufe der Qualifizierung werden diese Kompetenzen und Erfahrungen aufgegriffen, weiterentwickelt und ergänzt. Insbesondere die verbands- und sportspezifischen Erfahrungen werden reflektiert, erweitert und angereichert, um den spezifischen Herausforderungen und Rahmenbedingungen des Sportsystems gerecht zu werden.

Modul 1

Einstieg und Gesamtübersicht

- Elemente des Change-Management
- Rollenwechsel vom Fachexperten zum Berater/Change Agent
- Kommunikation und Kommunikationsmuster
- Systemische Prinzipien
- Persönlicher Lern- und Arbeitsplan für die Reihe

Modul 2

- Systemische Auftragsklärung
- Systemische Fragetechnik
- Der Ansatz der lernenden Organisation
- Prozessdesigns für typische OE-Prozesse
- Steuerung und Abschluss von Prozessen
- Kollegiale Beratung Teil 1: Fallberatung der Praxisprojekte

Modul 3

- Struktur und Kultur – Zusammenhänge und gegenseitige Beeinflussung
- Organisationstypen und Organisationsdynamiken
- Begleitung von Schlüsselpersonen in Veränderungsprojekten
- Elemente des Coachings
- Kollegiale Beratung Teil 2: Fallberatung der Praxisprojekte

Leitung

Gabriele Freytag, Direktorin der Führungs-Akademie des DOSB. Begleitet seit einigen Jahren die Entwicklungsprozesse in den Sportorganisationen und zeichnet sich verantwortlich für die Führungskräfte-Programme.

Götz Hentschke, Mitglied des CONTRACT-Teams auf der Partnerebene. Arbeitet seit vielen Jahren als Berater, Organisationsentwickler und Coach in unterschiedlichen Organisationen. Bietet parallel Fortbildungen für Führungskräfte und interne Berater zu den Themen Teamentwicklung, Organisationsentwicklung und systemische Beratung an.

Ergänzend werden in den Modulen fallspezifisch weitere Referenten eingeladen.

Zeit /// Ort (Die Anreise ist jeweils für den Vorabend vorgesehen)

Modul 1

27.-28. September 2011 in Köln

Modul 2

02.-03. Februar 2012 in Köln

Modul 3

03.-04. Mai 2012 in Hennef

Jeweils Beginn 09:30 Uhr /// Ende 16:30 Uhr

Konditionen

Die Teilnahmegebühr für das Gesamtprogramm beträgt 1.020 € (340 € pro Modul) und beinhaltet die Teilnehmerunterlagen sowie die Seminarverpflegung. Übernachtungs- und Reisekosten sind nicht im Preis enthalten.

Hotel

Für die jeweiligen Übernachtungen ist ein Abrufkontingent von 15 Einzelzimmer im Günnewig Hotel Stadtpalais / Sportschule Hennef zum Preis von 94,12 € / 60 € inkl. Frühstück für Sie reserviert. Eine feste Buchung muss von Ihnen selbst (direkt im Hotel) vorgenommen werden. Hierzu erhalten Sie nach der Anmeldung ein Zimmerreservierungsformular von uns zugeschickt.

Modul 1: Günnewig Hotel Stadtpalais (94,12 € inkl. Frühstück)

Modul 2: Günnewig Hotel Stadtpalais (94,12 € inkl. Frühstück)

Modul 3: Sportschule Hennef (60 € inkl. Frühstück)

Anmeldung

Anmeldungen zur Gesamtreihe bitte schriftlich an:

Mail: anmeldung@fuehrungs-akademie.de oder Web: www.fuehrungs-akademie.de

Fax: 0221/ 221 220 14

Ansprechpartner /// Kontakt

FÜHRUNGS-AKADEMIE des Deutschen Olympischen Sportbundes e.V.

Frau Gabriele Freytag

Willy-Brandt-Platz 2

50679 Köln

Mail: freytag@fuehrungs-akademie.de

Tel.: 0221/ 221 27591